

Bütçe Hazırlama Süreci Nedir?

Çalışma Kağıdı

Bütçe hazırlama süreci, hedeflerin belirlenmesi ve satışların tahmin edilmesinden departman bütçelerinin hazırlanmasına ve ana bütçenin konsolide edilip onaylanmasına kadar uzanan, şirketin dönem içi mali faaliyetlerini planlamak için kullandığı adımlar dizisidir.

Sorular

1. Genellikle ilk hazırlanan bütçe hangisidir?

- A) Nakit bütçesi
- B) Satış bütçesi
- C) Üretim bütçesi
- D) Ana bütçe

2. Bir departman 20.000 ₺ bütçeledi ve 18.000 ₺ harcadı. Bu sapma olumlu mu olumsuz mu?

- A) Olumsuz
- B) Olumlu
- C) Nötr
- D) Belirlenemez

3. Ana bütçe neyi konsolide eder?

- A) Sadece nakit bütçesini
- B) Sadece satış tahminini
- C) Tüm departman bütçelerini kapsamlı tek bir plana
- D) Sadece üretim bütçesini

4. Bütçe hazırlama sürecinin son adımı nedir?

- A) Hedefleri belirleme
- B) Satış tahmini yapma
- C) Sapmaları izleme ve analiz etme
- D) Üretim bütçesini hazırlama

5. Bir şirket 10.000 birim satış öngörüyor. Dönem sonunda 800 birim mamul stoku istiyor ve elinde şu anda 500 birim var. Üretim bütçesi kaç birimi hedeflemeli?

6. Üretim bütçesindeki 10.300 birim kullanılarak, her birim 2 kg hammadde gerektiriyor ve kg başına maliyet 5 ₺. Toplam direkt ilk madde bütçesini bulun.

7. Pazarlama departmanı çeyrek için 50.000 ₺ bütçeledi ancak gerçekte 54.000 ₺ harcadı. Sapmayı ve yüzdesini bulun.

8. Tanımla: Süreçte ilk hazırlanan bütçe hangisidir?

9. Tanımla: Ana bütçe (master budget) nedir?

10. Tanımla: Olumlu sapma ile olumsuz sapma arasındaki fark nedir?

Cevap Anahtarı

1. B) Satış bütçesi — Neredeyse diğer tüm bütçeler satış tahminine bağlı olduğundan ilk o hazırlanır.
2. B) Olumlu — Bütçelenenden daha az harcamak olumlu bir maliyet sapmasıdır.
3. C) Tüm departman bütçelerini kapsamlı tek bir plana — Ana bütçe, nakit ve finansal tablo bütçeleri dahil her departman bütçesini birleştirir.
4. C) Sapmaları izleme ve analiz etme — Onaydan sonra, gerçekleşen performans dönem boyunca sürekli bütçeyle karşılaştırılır.
5. Gerekli Üretim = Satışlar + İstenen Kapanış Stoku – Açılış Stoku
Gerekli Üretim = 10.000 + 800 – 500 = 10.300 birim
6. Gereken malzeme = 10.300 birim $\times$ 2 kg = 20.600 kg
Malzeme maliyeti = 20.600 kg $\times$ 5 ₺ = 103.000 ₺
7. Sapma = Gerçekleşen – Bütçelenen = 54.000 – 50.000 = 4.000 ₺ (olumsuz)
Sapma % = (4.000 / 50.000) $\times$ 100 = bütçenin %8 üzerinde
8. Satış (gelir) bütçesi — neredeyse diğer tüm bütçeler onun tahminine dayanarak oluşturulur.
9. Nakit bütçesi, bütçelenen gelir tablosu ve bütçelenen bilanço dahil tüm departman bütçelerinin konsolide özetidir.
10. Olumlu: gerçekleşen maliyetler bütçelenenden düşük (veya gelir daha yüksek). Olumsuz: gerçekleşen maliyetler bütçelenenden yüksek (veya gelir daha düşük).

Bounlu

Tüm kartlar, adım adım çözümler ve AI hoca desteği Notek uygulamasında.
Sınav tarihlerini Promy otomatik hatırlatıcıya çevirir.