

# Karar Verme Sureci Nedir?

Calisma Kagidi

Karar verme sureci-sorunu tanımlamadan veri toplamaya, alternatifleri degerlendirmeye ve secilen cozumu uygulamaya-sistematiik bir adim dizisidir. Iyi kararlar analizi, sezgiyi ve kurulus degerlerini dengelenmis sekilde alirlar.

## Sorular

1. Karar verme surecinin ilk adimi

- A) Secenekleri degerlendir
- B) Sorunu tanımla
- C) Bilgi topla
- D) Karari uygula

2. Onay onyargisi nedir?

- A) onceden varolan inanclari onaylayan bilgi arama
- B) kararlari cok yavas verme
- C) her zaman en ucuz secenegi secme
- D) cok fazla alternatif analiz etme

3. Grup karar almanin avantajı hangisidir?

- A) daha hizli kararlar
- B) daha az fikir goz onunde
- C) cesitli perspektifler ve azalan onyargi
- D) tek kisinin vizyonu her zaman kazanir

4. Bir karari uyguladiktan sonra bir sonraki adim

- A) yeni bir karar ver
- B) sonuclari gozden gecir ve sonuclardan ogren
- C) bunu unut
- D) basarisiz olursa sucu baskalarina ver

5. Bir yonetici yeni bir calisan ise alip almayacagini yoksa dahili olarak yukseletp yukselelmeyecegini karar vermelidir.

6. Bir startup iki finansman teklifinden birini secmeli: VC'nin 5 milyon dolar degerlemesi vs. Melek'in 3 milyon dolar.

7. Bir sirket yeni bir urun ozelligi hakkında karar vermelidir: dahili olarak olustur veya taseron'a sagla.

8. Tanimla: Karar verme nedir?

9. Tanimla: Rasyonel karar verme nedir?

10. Tanimla: Karar onyargisi nedir?

## Cevap Anahtari

1. B) Sorunu tanımla - Sorunu açıkça tanımlamak, takimin doğru konuya odaklanmasını sağlar ve zaman kaybini önler.
2. A) önceden varolan inançları onaylayan bilgi arama - Onay onyargısı insanları celskili kanıtları görmezden gelmeye ve görüşlerini destekleyen bilgileri tercih etmeye yönlendirir.
3. C) çeşitli perspektifler ve azalan onyargı - Gruplar korelikleri tespit edebilir ve bireysel onyargıları azaltabilir-surec iyi yapılandırılırsa.
4. B) sonuçları gözden geçir ve sonuçlardan öğren - Sonuçları gözden geçirmek, liderler gelecekteki kararları iyileştirmesine ve gerekirse yolu ayarlamasına izin verir.
5. 1. Tanımla: Q3'ye kadar kıdemli analist gerekir 2. Bilgi topla: Dahili adayların performansını, harici pazar maaşlarını gözden geçir 3. Alternatifler: Harici ise al, Sarah'i yükselt, taseron ise al 4. Değerlendir: Harici yeni fikirler getirir ama eğitim gerekir; Sarah kanıtlanmış ama gerileme gecikmesi 5. Sec: Sarah'i yükselt (kabiliyeti tut, daha hızlı basla) 6. Uygula: Terfiyi duyur, gerileme için ise al, taseron'u eğit 7. Gözden geçir: Sarah'in performansını, ekip moralini, ise alma başarısını takip et
6. 1. Tanımla: Kontrol koruyarak büyümeyi nasıl finanse et 2. Bilgi topla: VC seyreltmesi %, yatırımcı katma değer, melek şartları 3. Alternatifler: VC (5M \$), Melek (3M \$), kendi kendine finanse, banka kredisi 4. Değerlendir: VC: daha fazla sermaye ama daha az kontrol; Melek: daha az sermaye ama kontrol 5. Sec: VC finansmanı (ölçek hızı gerekir) 6. Uygula: Sözleşmeyi imzala, ekibi ise al, ürünü ölçeklendir 7. Gözden geçir: Yanma oranı, hedef ilerleme, yatırımcı ROI'ni takip et
7. 1. Tanımla: Özelliği 8 haftada piyasaya sür 2. Bilgi topla: Dahili maliyet (50 bin \$, 4 insan-hafta), taseron maliyeti (40 bin \$, 2 hafta teslimat) 3. Alternatifler: Dahili, taseron, piyasaya sunmayı ertele 4. Değerlendir: Dahili: kontrol, öğrenme; taseron: hız, maliyet tasarrufu 5. Sec: Taseron'a sağla (daha hızlı, daha ucuz, takimi odakla) 6. Uygula: RFP, satıcı seçimi, entegrasyon planı 7. Gözden geçir: Özellik kalitesi, ekip adaptasyon, zaman vs. bütçe
8. Bir sorunu belirleme, bilgi toplama, alternatifleri oluşturma ve en iyi eylem seçeneğini seçme sürecidir.
9. Mantıksal, veri tabanlı bir yaklaşım: sorunu tanımla bilgi topla seçenekleri karşılaştıracı analiz üzerine en iyi seçeneği seç.
10. Düşüncedeki sistematik hatalar-onay onyargısı, capalandırma, grup düşüncesi-hukmu cigneme ve kötü seçimlere yol açar.

### Bounlu

Tüm kartlar, adım adım çözümler ve AI hoca desteği Notek uygulamasında.  
Sınav tarihlerini Promy otomatik hatırlatıcıya çevirir.