Yalin Yonetim Nedir?

Calisma Kagidi

Yalin her surecten 'muda' (atik) tanimlamaya ve cikarmaya odaklanir: asiri uretim, bekleme, tasima, envanter, hareket, kusurlar ve yetersiz kullanilan yetenek. Ana araclar: deger akis haritasi, 5S (ayirma, siralama, temizleme, standardize, disiplin) ve kanban.

Sorular

1. Hangisi yalin atigi DEGILDIR?

A) Asiri uretim
B) Uzun tedarikci teslimat suresi
C) Bekleme
D) Kusurlar

2. Bir fabrika talep bazli (kanban) uretime gecis yapiyor. Muhtemel en buyuk yarar?

A) Isciler daha hizli calisiyor
B) Daha az asiri uretim, daha dusuk envanter
C) Makinelere bakim gerek yok
D) Musteriler daha az ode

3. Kaizen felsefesi one suruyor

A) Degisim tehlikeli
B) On hat iscileri isini iyilestirme fikirlerine sahip
C) Yoneticiler tum iyilestirmeleri karar alir
D) Mukemmellik ulasiliyor

4. Bir hastane 5S'i ameliyathaneyi organize etmek icin kullaniyor. En buyuk yarar?

A) Daha az ameliyat
B) Daha hizli alet bulma, daha az karisiklik, daha guvenli ortam
C) Doktorlar daha cok para aliyor
D) Hastalar daha hizli iyilesiyor

5. Bir firin gunde 200 somun uretiyor ama sadece 140 satiyor. Atigi ve yalin cozumu belirle.

6. Bir montaj hattinda isciler Istasyon B yavas oldugundan Istasyonlar arasinda bosta bekliyor. Yalin nasil uygulanir?

7. Bir yazilim takimi ozelligi piyasaya cikarmak 8 hafta aliyor; 6 hafta hata duzeltme (onarim). Yalin firsati?

8. Tanimla: Yalinda 'muda' ne demektir?

9. Tanimla: Kaizen nedir?

10. Tanimla: 5S neyi temsil eder?

Notek ile bu konuyu AI hocayla, Apple Pencil ile calis:
https://apps.apple.com/app/id6766946341

Cevap Anahtari

1. B) Uzun tedarikci teslimat suresi - Uzun tedarikci teslimat suresi kisit, icsel atik degil (her ne kadar envanteri surmeyi tetiklerse). Yedi atik kontrol edebilecegin seydir.

2. B) Daha az asiri uretim, daha dusuk envanter - Kanban uretimi talepla sinirlar asiri stok kesme ve calisan sermaye serbest birakma.

3. B) On hat iscileri isini iyilestirme fikirlerine sahip - Kaizen iscileri atigi gormek ve kucuk duzeltmeler onermeye guclendirir. Insanlara saygi yalinin cekirdegi.

4. B) Daha hizli alet bulma, daha az karisiklik, daha guvenli ortam - 5S gorsel duzen olusturur - aletler standart yerlerde, gorsel etiketler. Arama suresini ve hatalari azaltir.

5. Atik: Asiri uretim. 60 satilmayan somun = harcanan malzeme, isci, depo alani + potansiyel bozulma. Yalin Cozum: Talep bazli (kanban) kurulu - sadece siparis gelince pisir. Batch buyuklugunu azalt, tahmini iyilestir. Sonuc: Daha az atik, daha taze ekmek, mutlu musteriler, serbest birakilan nakit.

6. Sorun: Yukari yonde asiri uretim asagi yonde bekleme. Esitsiz akis. Yalin Cozum: Kanban limit karti kullan. Istasyon A sadece Istasyon B parca cekerse uretebilir. Is yukunu dengele. Sonuc: Daha yumusak akis, daha az devam eden is, daha hizli dongu suresi.

7. Atik: Onarim (dongu suresinin %75'i) neden olan kusurlar. Kok neden: aci ile kod incelemesi, otomasyon test yok. Yalin Cozum: Ikili programlama, otomasyonlu testler, gunluk standuplar. Hatalari erken yakala, 6 haftadan sonra degil. Sonuc: Daha az kusur, daha hizli piyasaya cikis, daha az stres.

8. Muda = atik. Kaynak tuketir ama musteri degeri katmayan herhangi bir etkinlik (asiri uretim, bekleme, kusurlar, vs.).

9. Surekli iyilestirme - on hat iscileri tarafindan yapilan kucuk, artimli degisiklikler. 'Her zaman daha iyi ol' kulturu.

10. Ayirma (atigi cikar), Siralama (organize et), Temizlik, Standardize et (yazili prosedurler), Surdure et (disiplin). Gorsel kontrol olustur.

Bounlu

Tum kartlar, adim adim cozumler ve AI hoca destegi Notek uygulamasinda.
Sinav tarihlerini Promy otomatik hatirlaticiya cevirir.