

Yalın Yönetim Nedir?

Çalışma Kağıdı

Yalın her süreçten 'muda' (atık) tanımlamaya ve çıkarmaya odaklanır: aşırı üretim, bekleme, taşıma, envanter, hareket, kusurlar ve yetersiz kullanılan yetenek. Ana araçlar: değer akış haritası, 5S (ayırma, sıralama, temizleme, standardize, disiplin) ve kanban.

Sorular

1. Hangisi yalın atığı DEĞİLDİR?

- A) Aşırı üretim
- B) Uzun tedarikçi teslimat süresi
- C) Bekleme
- D) Kusurlar

2. Bir fabrika talep bazlı (kanban) üretime geçiş yapıyor. Muhtemel en büyük yarar?

- A) İşçiler daha hızlı çalışıyor
- B) Daha az aşırı üretim, daha düşük envanter
- C) Makinelere bakım gerek yok
- D) Müşteriler daha az öde

3. Kaizen felsefesi öne sürüyor...

- A) Değişim tehlikeli
- B) Ön hat işçileri işini iyileştirme fikirlerine sahip
- C) Yöneticiler tüm iyileştirmeleri karar alır
- D) Mükemmellik ulaşıyor

4. Bir hastane 5S'i ameliyathaneyi organize etmek için kullanıyor. En büyük yarar?

- A) Daha az ameliyat
- B) Daha hızlı alet bulma, daha az karışıklık, daha güvenli ortam
- C) Doktorlar daha çok para alıyor
- D) Hastalar daha hızlı iyileşiyor

5. Bir fırın günde 200 somun üretiyor ama sadece 140 satıyor. Atığı ve yalın çözümü belirle.

6. Bir montaj hattında işçiler İstasyon B yavaş olduğundan İstasyonlar arasında boşta bekliyor. Yalın nasıl uygulanır?

7. Bir yazılım takımı özelliği piyasaya çıkarmak 8 hafta alıyor; 6 hafta hata düzeltme (onarım). Yalın fırsatı?

8. Tanımla: Yalında 'muda' ne demektir?

9. Tanımla: Kaizen nedir?

10. Tanımla: 5S neyi temsil eder?

Cevap Anahtarı

1. B) Uzun tedarikçi teslimat süresi — Uzun tedarikçi teslimat süresi kısıt, içsel atık değil (her ne kadar envanteri sürmeyi tetiklerse). Yedi atık kontrol edebileceğin şeydir.
2. B) Daha az aşırı üretim, daha düşük envanter — Kanban üretimi talepla sınırlar → aşırı stok kesme ve çalışan sermaye serbest bırakma.
3. B) Ön hat işçileri işini iyileştirme fikirlerine sahip — Kaizen işçileri atığı görmek ve küçük düzeltmeler önermeye güçlendirir. İnsanlara saygı yalının çekirdeği.
4. B) Daha hızlı alet bulma, daha az karışıklık, daha güvenli ortam — 5S görsel düzen oluşturur — aletler standart yerlerde, görsel etiketler. Arama süresini ve hataları azaltır.
5. Atık: Aşırı üretim. 60 satılmayan somun = harcanan malzeme, işçi, depo alanı + potansiyel bozulma. Yalın Çözüm: Talep bazlı (kanban) kurulu — sadece sipariş gelince pişir. Batch büyüklüğünü azalt, tahmini iyileştir. Sonuç: Daha az atık, daha taze ekmek, mutlu müşteriler, serbest bırakılan nakit.
6. Sorun: Yukarı yönde aşırı üretim → aşağı yönde bekleme. Eşitsiz akış. Yalın Çözüm: Kanban limit kartı kullan. İstasyon A sadece İstasyon B parça çekerse üretebilir. İş yükünü dengele. Sonuç: Daha yumuşak akış, daha az devam eden iş, daha hızlı döngü süresi.
7. Atık: Onarım (döngü süresinin %75'i) neden olan kusurlar. Kök neden: acı ile kod incelemesi, otomasyon test yok. Yalın Çözüm: İkili programlama, otomasyonlu testler, günlük standuplar. Hataları erken yakala, 6 haftadan sonra değil. Sonuç: Daha az kusur, daha hızlı piyasaya çıkış, daha az stres.
8. Muda = atık. Kaynak tüketir ama müşteri değeri katmayan herhangi bir etkinlik (aşırı üretim, bekleme, kusurlar, vs.).
9. Sürekli iyileştirme — ön hat işçileri tarafından yapılan küçük, artımlı değişiklikler. 'Her zaman daha iyi ol' kültürü.
10. Ayırma (atığı çıkar), Sıralama (organize et), Temizlik, Standardize et (yazılı prosedürler), Sürdüre et (disiplin). Görsel kontrol oluşturun.

Bounlu

Tüm kartlar, adım adım çözümler ve AI hoca desteği Notek uygulamasında.
Sınav tarihlerini Promy otomatik hatırlatıcıya çevirir.