

# Porter'in Bes Guc Modeli Nedir?

Calisma Kagidi

Bes Guc sunlardir: (1) yeni giriscilerin tehdidi, (2) rekabet yogunlugu, (3) alicilarin pazarlik gucu, (4) tedarikcilerin pazarlik gucu ve (5) ikame tehdidi. Birlikte endustri karlilikini ve cekiciligini belirlerler.

## Sorular

1. Rekabetci bir endustride kar marjlari icin EN tehlikeli guc hangisi?

- A) Giriş engelleri düşük
- B) Yogun rekabet + düşük farklılaştırma
- C) Emtia tedarikcileri
- D) Buyuyen pazar

2. Acik kaynak alternatifleri olan bir yazilim sirketi yuksek

- A) Tedarikci gucu
- B) Ikame tehdidi
- C) Alıcı sadakati
- D) Giriş engelleri

3. Luks mallarin tehdidi dusuk olan

- A) Yeni girisciler
- B) Ikameler
- C) Alıcı gucu
- D) Tedarikci gucu

4. Porter'in Bes Guc neyi belirlemeye yardimci olur?

- A) Sadece pazar buyuklugu
- B) Endustri karlilik ve cekiciligi
- C) Musteri segmentleri
- D) Urun ozellikleri

5. Havayolu endustrisi icin Bes Guc analizi.

6. Luks moda markasi icin Bes Guc.

7. Yazilim SaaS startupi icin Bes Guc.

8. Tanimla: Porter'in Bes Guc nedir?

9. Tanimla: Giriş engelleri yuksek = ?

10. Tanimla: Yogun rekabet anlamina gelir

## Cevap Anahtari

1. B) Yogun rekabet + dusuk farklilastirma - Yogun rekabet fiyat savaslarina zorlar ve marjlari asindirir; dusuk farklilastirma bunu kotulestirir.
2. B) Ikame tehdidi - Ucretsiz acik kaynak araclari dogrudan ikamedir ve kullanicilara secenek verir.
3. B) Ikameler - Luks icin gercek ikameler az - statu ve marka kolayca degistirilemez.
4. B) Endustri karlilik ve cekiciligi - Bes guc endustrinin ne kadar karli oldugunu ve firmalarin ne kadar deger yakalayabilecegini sekillendirir.
5. Yeni Girisciler: Yuksek engeller (genis sermaye, havalimani slotlari, duzenlemeler). Tehdit = Dusuk. Rekabet: Yogun - fiyat savaslari sik, benzer rotalar, anahtarlama kolay. Tehdit = Yuksek. Alicilar: Yuksek guc - cok secenek, fiyata duyarli, dogrudan rezervasyon. Tehdit = Yuksek. Tedarikciler: Orta guc - ucak yapicilari (az), yakit tedarikcileri (emtia). Tehdit = Orta. Ikameler: Trenler, arabalar, video konferans rekabet eder. Tehdit = Orta-Yuksek. Sonuc: Rekabetci, dusuk marj endustrisi.
6. Yeni Girisciler: Yuksek engeller (marka insasi, tasarim yetenegi, perakende aglari). Tehdit = Dusuk. Rekabet: Orta - sinirli dogrudan rakipler, farklilastirma guclu. Tehdit = Orta. Alicilar: Dusuk guc - marka sadakati, benzersiz urunler, prim odemeye istekli. Tehdit = Dusuk. Tedarikciler: Orta guc - malzeme tedarikcileri, zanaatkrklar, cok secenek. Tehdit = Orta. Ikameler: Gercek ikameler az (statu, munhasirlik). Tehdit = Dusuk. Sonuc: Cekici, yuksek marj endustrisi.
7. Yeni Girisciler: Orta engeller - dusuk sermaye, fakat teknik yetenek ve musterii satin alimi gerekir. Tehdit = Orta-Yuksek. Rekabet: Yogun - cok startup, ozellik paritesi hizli, kayip yuksek. Tehdit = Yuksek. Alicilar: Yuksek guc - ucretsiz denemeler, dusuk gecis maliyeti, cok secenek. Tehdit = Yuksek. Tedarikciler: Dusuk guc - bulut altyapisi emtia, acik kaynak araclar. Tehdit = Dusuk. Ikameler: Coklu alternatifler (elektronik tablolar, rakip araclari). Tehdit = Yuksek. Sonuc: Rekabetci; karlilik guclu urun farklilastirmasi gerektirir.
8. Bes rekabetci baskiyi analiz eden cerceve: yeni girisciler, rekabet, alici gucu, tedarikci gucu ve ikameler.
9. Yeni rakiplerden dusuk tehdit daha cekici ve karli endustri.
10. Firmalar agresif rekabet eder (fiyat savaslari, pazarlama) daha dusuk kar marjlari.

### Bounlu

Tum kartlar, adim adim cozumler ve AI hoca destegi Notek uygulamasinda.  
Sinav tarihlerini Promy otomatik hatirlaticiya ceviris.